



التاريخ: 14 جانفي 2025

التوقيت: 12:00_10:30

جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

إمتحان السداسي الثالث لسنة الثانية ماستر إدارة الأعمال

المقياس : إدارة المشاريع الإلكترونية

ملاحظة: أثناء الإجابة يجب مراعاة الترتيب التسلسلي للأسئلة

الجزء الاول: أختار الإجابة الصحيحة. (1.25 نقطة لكل فقرة)

1 . مفاضلة المثلث هي ايجاد التوازن بين ثلاث المتحولات، أي من الخيارات لا ينتمي لهذه المتحولات؟

الزمن التخطيط التكلفة الأداء العلاقة مع الزبون

2 . ما الخيار الذي لا يعتبر من مراحل دورة حياة المشروع؟

التعريف التخطيط التنظيم التنفيذ

3 . ما هو المجال المعرفي الذي يشمل العمليات اللازمة لضمان استكمال المشروع في حدود الموازنة المعتمدة؟

ادارة الجودة في المشروع ادارة الموارد البشرية في المشروع ادارة الكلفة في المشروع ادارة نطاق المشروع

4 . رتب حسب التسلسل التاريخي لظهور بعض أدوات ادارة المشاريع

Pert Gantt Chart CPM Earned Value

5 . ماهي العملية التي تحدد التكاليف التقديرية لبنود العمل بهدف وضع خطة مالية لقياس أداء المشروع؟

محاسبة التكاليف حساب الأرباح والخسائر الميزانية الموازنة

6 ماهي الاستراتيجية الاستجابة للمخاطر التي تتألف من مجموعة من الخطوات التي نتخذها لتقليل احتمال حدوث المخاطرة أو الحد من تأثيرها؟

إستراتيجية النقل والتحويل إستراتيجية التخفيف إستراتيجية القبول إستراتيجية التجنب

7 ماهو الخيار الذي لا يعتبر من مخرجات خطة الاستجابة؟

خطة إدارة المخاطر مصفوفة الاحتمالات خطط الطوارئ الاحتياطات

8 تتطلب طريقة EVM لحساب مؤشرات أداء المشروع عملية من أربع خطوات، ما هو التسلسل الصحيح لها؟

وضع الخطة الزمنية والمالية قياس الأداء وتقديم العمل المقارنة بين الفعلي والخطط إتخاذ الإجراءات التصحيحية

اقلب الورقة

2/1

الجزء الثاني: أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ أن وجد. (1.25 نقطة لكل فقرة)

- 1 . يتم استخدام نظام الإنتاج بدفعات عندما يكون من غير المرجح أن يستمر ارتفاع الطلب على منتج معين .
- 2 . من خصائص المشروع أنه يكون مبني على العمل التدريجي وهي السمة المميزة للمشاريع التي ترافق صفات المؤقت والفريد.
- 3 . برمجيات إدارة المشاريع في بدايتها كانت توفر المعلومات في وقت الحقيقي، أما البرمجيات الحالية لإدارة المشاريع فهي توفر الإجابات والمعلومات بعد أنتهاء الحدث.
- 4 . من دورة حياة المشروع نجد التعريف **Definition**: في هذه المرحلة يجري تفصيل نطاق المشروع وتحديد الأنشطة والمهام التي تشكل العمل المطلوب إنجازه ويتم وضع الجدول الزمني والموازنة، أي خطة زمنية ومالية.
- 5 . تشمل ادارة نطاق المشروع **Project Integration Management** العمليات اللازمة لضمان ان تكون عناصر المشروع المختلفة متناسقة ومتناغمة بشكل سليم.
- 6 . تهدف عملية تجزئة المشروع إلى حزم عمل **Work Packages** إلى الربط بين تخطيط الزمن والتكلفة والجودة.
- 7 . المسار الحرج **Critical Path Methods (CPM)** هو أقصر مسار ضمن المخطط الشبكي للمشروع. وتحدد مدة المسار الحرج المدة المتوقعة لانجاز المشروع في ظل الظروف العادية.
- 8 . إستراتيجية التجنب **Mitigating Risk**: تشمل خطط التخفيف من وطأة المخاطرة مجموعة من الخطوات التي نتخذها لتقليل احتمال حدوث المخاطرة أو الحد من تأثيرها.

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

أساتذة المقياس



التاريخ: 14 جانفي 2025

التوقيت: 12:00_10:30

جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

إمتحان السداسي الثالث لسنة الثانية ماستر إدارة الأعمال

المقياس : إدارة المشاريع الإلكترونية

الإجابة النموذجية

الجزء الاول: أختَر الإجابة الصحيحة. (1.25 نقطة لكل فقرة)

1 . مفاضلة المثلث هي ايجاد التوازن بين ثلاث المتحولات، أي من الخيارات لا ينتمي لهذه المتحولات؟

التخطيط العلاقة مع الزبون

2 . ما الخيار الذي لا يعتبر من مراحل دورة حياة المشروع؟

التنظيم

3 . ما هو المجال المعرفي الذي يشمل العمليات اللازمة لضمان استكمال المشروع في حدود الموازنة المعتمدة؟

ادارة الكلفة في المشروع

4 . رتب حسب التسلسل التاريخي لظهور بعض أدوات ادارة المشاريع

Pert 3

Gantt Chart 1

CPM 2

Earned Value 4

5 . ماهي العملية التي تحدد التكاليف التقديرية لبنود العمل بهدف وضع خطة مالية لقياس أداء المشروع؟

الموازنة

6 ماهي الاستراتيجية الاستجابة للمخاطر التي تتألف من مجموعة من الخطوات التي نتخذها لتقليل احتمال حدوث المخاطرة أو الحد من

تأثيرها؟

إستراتيجية التخفيف

7 ماهو الخيار الذي لا يعتبر من مخرجات خطة الاستجابة؟

مصفوفة الاحتمالات

8 تتطلب طريقة EVM لحساب مؤشرات أداء المشروع عملية من أربع خطوات، ما هو التسلسل الصحيح لها؟

1وضع الخطة الزمنية والمالية 2قياس الأداء وتقديم العمل 3 المقارنة بين الفعلي والخطط 4 إتخاذ الإجراءات التصحيحية

الجزء الثاني: أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ أن وجد. (1.25 نقطة لكل فقرة)

- 1 . **صحيح** يتم استخدام نظام الإنتاج بدفعات عندما يكون من غير المرجح أن يستمر ارتفاع الطلب على منتج معين .
- 2 . **صحيح** من خصائص المشروع أنه يكون مبني على العمل التدريجي وهي السمة المميزة للمشاريع التي ترافق صفات المؤقت والفريد.
- 3 . **خطأ الصحيح هو** برمجيات إدارة المشاريع في بدايتها كانت توفر الإجابات والمعلومات بعد أنتهاء الحدث ، أما البرمجيات الحالية لإدارة المشاريع فهي توفر المعلومات في وقت الحقيقي.)
- 4 . **خطأ الصحيح هو** (من دورة حياة المشروع نجد التخطيط Planning: في هذه المرحلة يجري تفصيل نطاق المشروع وتحديد الأنشطة والمهام التي تشكل العمل المطلوب إنجازه ويتم وضع الجدول الزمني والموازنة، أي خطة زمنية ومالية.)
- 5 . **خطأ الصحيح هو** (تشمل ادارة تكامل المشروع Project Integration Management العمليات اللازمة لضمان ان تكون عناصر المشروع المختلفة متناسقة ومتناسجة بشكل سليم.)
- 6 . **خطأ الصحيح هو** (تهدف عملية تجزئة المشروع إلى حزم عمل Work Packages إلى الفصل بين تخطيط الزمن والتكلفة والجودة.)
- 7 . **خطأ الصحيح هو** (المسار الحرج Critical Path Methods (CPM) هو أطول مسار ضمن المخطط الشبكي للمشروع. وتحدد مدة المسار الحرج المدة المتوقعة لانجاز المشروع في ظل الظروف العادية.)
- 8 . **خطأ الصحيح هو** (إستراتيجية التخفيف Mitigating Risk: تشمل خطط التخفيف من وطأة المخاطرة مجموعة من الخطوات التي نتخذها لتقليل احتمال حدوث المخاطرة أو الحد من تأثيرها.)

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

أساتذة المقياس