جامعة الوادي
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

ثالثة ليسانس إدارة مالية
السنة الجامعية 2025/2024

امتحان السداسي الخامس في مقياس تقنيات الميزانية

التمرين الأول:

تنتج إحدى المؤسسات منتوجين A و B وتستعمل في إنتاجهما يد عاملة لها نفس التأهيل الوقت التقديري لإنتاج الوحدة من كل منتوج هو: A = 5 ساعات ، B = 3 ساعات. عدد العمال الدائمين هو 19 عامل ويشتغل كل واحد 40 ساعة في الأسبوع مع افتراض عدم وجود وقت ضائع أو غيابات. برمجت المؤسسة 5 أسابيع عطلة مدفوعة الأجرة في السنة القادمة، 4 أسابيع في شهر أوت وأسبوع واحد في شهر ديسمبر. قرر قسم المستخدمين استخدام العمال الدائمين في ساعات إضافية وعدم توظيف عمال جدد إذا كان الوقت المتاح لا يكفي المقابلة احتياجات البرنامج الإنتاجي. يقدر معدل الأجر للساعة العادية بـ 60 دج ويرجح معدل الساعة الإضافية بـ 30%.

برنامج الإنتاج بالوحدات للسنة المقبلة هو كما يلي:

المنتوجات	الفصل 01	الفصل 02	الفصل 03	الفصل 04
برنامج إنتاج A	2300	2200	2600	2400
برنامج إنتاج B	1700	1800	2100	1900

المطلوب: إعداد موازنة اليد العاملة المباشرة للسنة المقبلة حسب الفصول ثم لإجمالي السنة

التمرين الثاني:

يتم تصنيع أحد المنتوجات باستعمال ثلاث أنواع من المواد يمكن تعويض بعضها ببعض. وتمزج المواد حسب النسب المعيارية الآتية:

المادة (1)	3 كلغ بـ 12 دج للكلغ
المادة (2)	2 كلغ بـ 9 دج للكلغ
المادة (3)	5 كلغ بـ 8 دج للكلغ

المعدل المعياري للتلف هو 10% من كمية الإدخالات. تم إنتاج خلال إحدى الفترات 936 وحدة تامة الصنع وتطلبت 1000 كلغ من المواد الثلاثة

المادة (1)	610 كلغ بـ 11 دج للكلغ
المادة (2)	120 كلغ بـ 10 دج للكلغ
المادة (3)	270 كلغ بـ 13 دج للكلغ

المطلوب: حساب الانحراف الكلي للمواد الأولية المباشرة وتحليله إلى جميع انحرافاته الجزئية.

جامعة الوادي
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

ثالثة ليسانس
السنة الجامعية 2025/2024

الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الخامس في مقياس تقنيات الميزانية

التمرين الأول: 10 p

الجدول: موازنة اليد العاملة المباشرة

العناصر	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 3	الفصل 4	السنة
منتج A : 5 ساعة	11.500	11.000	13.000	12.000	47.500
منتج B : 3 ساعة	5.100	5.400	6.300	5.700	22.500
مجموع الاحتياجات	*16.600*	*16.400*	*19.300*	*17.700*	*70.000*
حجم الساعات العادية المتاحة	9.880	9.880	6.840	9.120	35.720
حجم الاحتياجات من الساعات الإضافية	6.720	6.520	12.460	8.580	27.560
موازنة الساعات العادية (60 دج/سا)	592.800	592.800	592.800	592.800	2.371.200
موازنة الساعات الإضافية (78 دج/سا)	524.160	508.560	971.880	669.240	2.149.680
الإجمالي	**1.116.960**	**1.101.360**	**1.564.680**	**1.262.040**	**4.520.880**

1.25p

يفصل الطالب في كل عنصر مع عدم تكرار الحالات المتشابهة

التمرين الثاني: 10p

- نحسب أولا الكمية التقديرية أو المعيارية لإنتاج 936 وحدة:

كل 10 كيلو غرامات تنتج 9 وحدات تامة الصنع، فلإنتاج الوحدة نحتاج إلى 9÷10

فالكمية المعيارية لإنتاج 936 وحدة هي 936 (10 ÷ 9) = 1040 كلغ. موزعة حسب النسب المعيارية الآتية:

المادة (1): 0.3×1040=312

المادة (2): 0.2×1040=208

المادة (3): 0.5×1040=520

- الانحراف الكلي=

المادة (1): (11×610)-(12×312)= +2966 غير ملائم

المادة (2): (10×120)-(9×208)= -672 ملائم

المادة (3): (13×270)-(8×520)= -650 ملائم

الانحراف الكلي= +1644 غير ملائم

نحلل هذا الانحراف إلى انحراف السعر و انحراف الكمية.

☒ 1- انحراف السعر : (السعر الفعلي - السعر التقديري) × الكمية الفعلية

المادة (1): (11-12) ×610= -610 ملائم

المادة (2): (9-10) ×120= +120 غير ملائم

المادة (3): (8-13) ×270= +1350 غير ملائم

انحراف السعر= +860 غير ملائم

⌧ 2- انحراف الكمية : (الكمية الفعلي - الكمية التقديرية) × السعر المعياري

المادة (1): (610-312) ×12= +3576 ملائم

المادة (2): (120-208) ×9= -792 ملائم

المادة (3): (270-520) ×8= -2000 ملائم

انحراف الكمية= +784 غير ملائم

يمكن تحليل انحراف كمية المواد إلى إنحرافين، انحراف مزيج المواد وانحراف عائد المواد.

➢ 2-1- انحراف مزيج المواد

= (نسبة المزيج التقديري - نسبة المزيج الفعلي) x الكمية الكلية x (متوسط السعر التقديري - السعر التقديري)

متوسط السعر التقديري: {(12×3)+ (9×2)+ (8×5)}÷10=9.4

المادة (1): (0.61-0.3)×1000×(12-9.4)= +806 غير ملائم

المادة (2): (0.12-0.2)×1000×(9-9.4)= +32 غير ملائم

المادة (3): (0.27-0.5)×1000×(8-9.4)= +322 غير ملائم

انحراف مزيج المواد= +1160 غير ملائم

➢ 2-2- انحراف العائد

= (الكمية الفعلية - الكمية التقديرية من المواد للإنتاج الفعلي)×متوسط السعر التقديري

المادة (1): (610-312) ×9.4= +2801.2 غير ملائم

المادة (2): (120-208) ×9.4= -827.2 ملائم

المادة (3): (270-520) ×9.4= -2350 ملائم

انحراف العائد= -376 ملائم