

السنة: أولى ماستر اقتصاد نقدي وبنكي.	جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي
المقبول: مدخل الى إدارة البنوك. الاستاذة: د. أمال بوسواك	خليفة العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير / قسم العلوم الاقتصادية
امتحان المساهمي الأول. السنة الجامعية: 2023/2022.	التاريخ : 2023/01/10 التوقيت: من 08.30 ما- الى 10.00 ما
الفوج :	الاسم واللقب :

السؤال الأول: اجب بدقة واختصار على ما يلي: (06 نقاط).

1- الإدارة البنكية مطالبة بتحقيق صيغة توازنه بين عنصرين مهمين أذكرهم؟

.....

2- ماهي الخصائص الأربعة التي ينبغي أن يتصف بها مدير البنك؟

.....

3- حدد مظاهر الوظائف الحديثة بالبنوك؟

.....

4- وضح انعكاسات ظاهرة اللامساواة المالية على البنوك؟

.....

5- ماهي أشكال العمليات خارج الميزانية؟

.....

6- ماهي الأدوات المستخدمة في وضع نظام الرقابة الداخلية؟

.....

السؤال الثاني: مسألة افتراضية تحليلية (14 نقاط)

إذا تم تعيينك في منصب مدير لإحدى فروع بنك تجاري (X)، حيث تواجه معظم البنوك التجارية التابعة أزمة مصرفية حادة ناتجة عن

عدم الالتزامات بمعيار موحد لتقدير متطلبات كفاية رأس مال.

عالج هذه الأزمة من خلال الإجابة على ما يلي:

1- من خلال مخطط من إنشائك حدد ملامح العملية الإدارية التي سوف تعتمد عليها في إدارة فرع بنك تجاري (X)؟

2- ما هي العلاقة التي تربط البنك المصرفي بالبنك التجاري في إطار إدارة المخاطر المصرفية؟

3- ما هي أهم الطرق الحديثة المستخدمة في إدارة المخاطر الائتمانية من قبل البنوك التجارية؟

4- هل الضمانات البنكية وحدها كافية لتفادي المخاطر المصرفية؟

5- يتبع البنك المركزي في إدارة المخاطر المصرفية على طريقتين أساسيتين فيما تتمثلان؟

6- ماهي أنواع الرقابة البنكية الخارجية التي يقوم بها البنك المركزي وكيف ت يتم تنفيذها؟

7- ما هو الحل المشترك الذي تقترحه للبنوك المركزية لتفادي وقوع مثل هذه المخاطر المصرفية؟

الإجابة على السؤال الثاني: تكون خلف الورقة..... بالتوفيق.

السنة: أولى ماستر اقتصاد نقدي وبنكي.	جامعة الشهيد حمدة لخضر الوادي
المقاييس: مدخل الى إدارة البنوك. الاستاذة: د. أمال بوسواك	كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير / قسم العلوم الاقتصادية
الإجابة على السؤال الأول: (06 نقاط).	

1- الإدارة البنكية مطالبة بتحقيق صيغة توازنه بين عنصرين مهمين أذكرهم؟
الكفاءة والفعالية.

2- ما هي الخصائص الأربعة التي ينبغي أن يتصف بها مدير البنك؟
قائد نشط ، محفز ، مانح للفرص ، خلق بيئة عمل ايجابية.

3- حدد مظاهر الوظائف الحديثة بالبنوك؟
اللاوساطة مالية. (تناقص حصة البنوك في التمويل، تزايد حصة التمويل المباشر، تحول العلاقة بين المتعاملين الاقتصاديين من علاقة غير مباشرة إلى علاقة مباشرة)

4- وضح انعكاسات ظاهرة اللاوساطة المالية على البنوك؟
تحول البنوك إلى بنوك شاملة ، تكتل البنوك في كل شركات قابضة، العمليات خارج الميزانية.

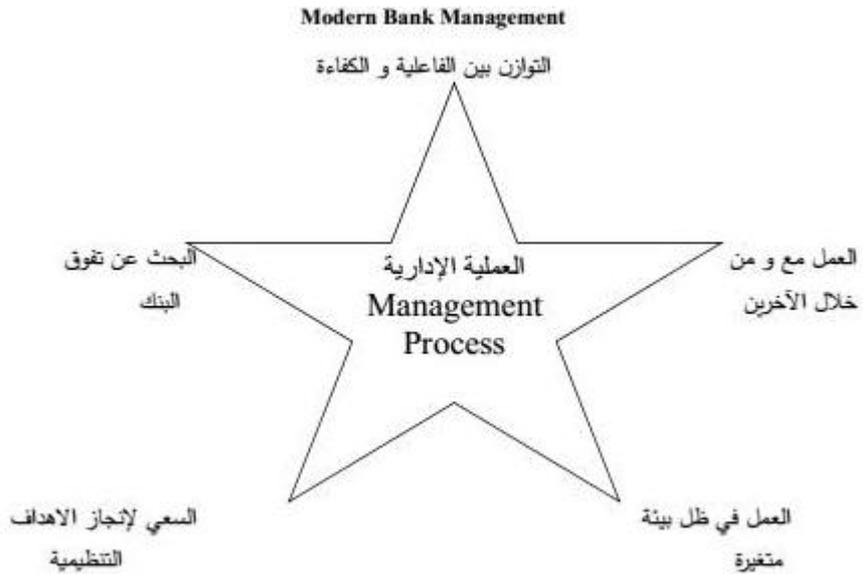
5- ما هي أشكال العمليات خارج الميزانية؟
الرأس المال الوهمي ، ورقننة الميزانية.

6- ما هي الأدوات المستخدمة في وضع نظام الرقابة الداخلية؟
التنظيم، تحديد الإجراءات وقواعد الممارسات، وضوح الأحكام القانونية والتنظيمية، وضع آليات للرقابة الدائمة.

الإجابة على السؤال الثاني: (14 نقاط)

معالجة هذه الأزمة من خلال الإجابة على ما يلي:

1- من خلال مخطط من إنشائك حدد ملامح العملية الإدارية التي سوف تعتمد في إدارة فرع بنك تجاري (X) ؟



2- ما هي العلاقة التي تربط البنك المصرفي بالبنك التجاري في إطار إدارة المخاطر المصرفية؟

- البنك المركزي بنك البنوك
- القواعد الاحترازية التي يفرضها البنك المركزي على البنوك التجارية
- الرقابة على النشاط البنكي ، الخ ... مع الشرح حسب معارف المكتسبة من طرف كل طالب .

3- ما هي أهم الطرق الحديثة المستخدمة في إدارة المخاطر الائتمانية من قبل البنوك التجارية؟

- أ - أسلوب معدل الفائدة المعدل بالخطر : تسعير المخاطر الائتمانية .
- ب- أسلوب تصنيف المخاطر : scoring.

- . تصنيف المخاطر على أساس تقييم استراتيجية المؤسسة .
- . تصنيف المخاطر على أساس عوامل الجدارة الائتمانية.
- . تصنيف باستخدام إدارة النظم :

- النظام الكمي : مثل : credit man.
- النظام النوعي : يقوم على : الأوزان النسبية للمخاطر .
- ج- العمل بتوصيات لجنة بازل حول دراسة مخاطر القروض للتحكم في الخطر..

- نسبة كوك ration Cook

- مؤشر ماك دانو ration Mac Donough

الخ

4- هل الضمانات البنكية وحدها كافية لتفادي المخاطر المصرفية؟

عندما يقرر البنك منح قرض لعميل معين يركز اهتمامه في دراسة طلب القرض محاولة منه الإجابة على السؤال الذي يعتبر شغله الشاغل: هل الائتمان الممنوح يسدد أم لا ؟ إن الضمانات بمختلف أنواعها تعتبر مجرد ملحقات يقدمها طالب القرض ، فهي لا تشكل العنصر الأساسي لهذا الأخير ، إذ أن المصرفي لا يعتمد عليها في اتخاذ قراره فيما يخص قبول أو رفض طلب القرض المقدم من طرف الزبون. فهناك عدة عوامل و ضوابط يبنى على أساسها رد البنك حول منح الائتمان ، و من أبرزها :

- الثقة؛
- دراسة السوق؛
- مردودية المؤسسة طالبة القرض.

5- يتبع البنك المركزي في إدارة المخاطر المصرفية على طريقتين أساسيتين فيما تتمثلان؟

- شكل خارجي: عن طريق التنظيم الاحترازي وفرض تطبيق مجموعة من القواعد الاحترازية ذات العلاقة بالتسيير المصرفي للبنوك والمؤسسات المالية المتعارف عليها على الصعيد الدولي على غرار معدل السيولة ومعدل تقسيم المخاطر ومعدل تغطية المخاطر ومعدل الأموال الذاتية والمصادر الدائمة ومعدلات الصرف.

- شكل داخلي: فرض تطبيق وإتباع الرقابة الداخلية ونظم التسيير والإدارة السليمة وفق مفاهيم الحوكمة على البنوك والمؤسسات المالية. ويدعم البنك المركزي هذين الشكلين في إدارة المخاطر المصرفية بنظام التأمين على الودائع ونظام الإنذار المبكر بالأزمات ودوره كمقرض أخير داخل السوق النقدي.

6- ما هي أنواع الرقابة البنية الخارجية التي يقوم بها البنك المركزي وكيف تتم تنفيذها؟

- الرقابة المكتبية،

- الرقابة الميدانية،

- رقابة التعاون معا.

7- ما هو الحل المشترك الذي تقترحه للبنوك المركزية لتفادي وقوع مثل هذه المخاطر المصرفية؟

أ- تطبيق المعايير الاحترازية : العمل بتوصيات لجنة بازل 1،2،3 للرقابة المصرفية .

- نسبة كوك ration Cook

- مؤشر ماك دانو ration Mac Donough

(مع الشرح)

ب- تطبيق مبادئ الحوكمة المصرفية .